



Entwicklung des Regionalen Gebäudemanagements seit der Evaluation 2018



Evaluation

- Vorstellung des Ergebnisses der Evaluation am 6. November 2018
- Sofortiger Beginn der Umsetzung der Organisationsvorschläge
- Lenkungskreis tagt regelmäßig seit Anfang Februar 2019, paritätische Besetzung mit je 2 Ratsmitgliedern aus beiden Kommunen.

Organisations- und Führungsstruktur



- Einstellung Marco Raabe als Leiter technische Abteilung zum 07/2019
- Aufteilung in technischer und kaufmännischer Bereich 09/2019
- Zuordnung der Hausmeister zum technischen Bereich 09/2019
- Aufgaben- und Rollenverteilung durch externe Beratung unterstützt
- Neueinstellungen zur Verstärkung des Personals

3

Abstimmung der jährlichen Bauvolumina



- Liste mit Projekten wurde durch das RGM erarbeitet
- Im Lenkungskreis am 22.08. vorgestellt und beraten
- Beschluss durch Stadträte für Oktober vorgesehen

4

Laufende Unterhaltung



- Erhöhung des Budgets lt. Gutachten notwendig – in Hückeswagen bereits tlw. umgesetzt
- Strukturelle Unterstützung durch Wahrnehmung der Betreiberverantwortung
- Reduzierung von Haftungsrisiken

5

Grunddatenerfassung in FAMOS



- Beschluss: Externe Vergabe als einzig zeitlich sinnvolle Alternative
- Beauftragung erfolgte im Juni 2019
- Erfassung der Schulen in den Sommerferien abgeschlossen
- Derzeit werden weitere Gebäude erfasst

6

Einführung Ticketsystem



- Zusatzmodul „Ticketsystem“ für FAMOS wurde eingekauft
- Customizing erfolgt mit Hilfe des Softwareherstellers
- Derzeit Pilotphase im Echtsystem mit einzelnen Hausmeistern
- „Kinderkrankheiten“ werden ausgemerzt.

7

Beschleunigung der Vergabeverfahren



- Workshop zur Neuausrichtung der Vergabestelle in 07/2019. Ergebnis: Vergabestelle als Servicestelle
- Ursprüngliches Konzept zur Einrichtung einer Vergabe- und Beschaffungsstelle mit Wipperfürth
- Einrichtung einer Vergabestelle als Servicestelle für Hückeswagen

8

Kompetenzverteilung Rat/Verwaltung



- Vergaben werden nicht mehr nach Ausschreibung durch Ausschüsse beschlossen, sondern die Projekte durch die Ausschüsse im Vorhinein freigegeben. Vergabe erfolgt nach den rechtlichen Vorgaben.
- Änderung der Hauptsatzung/Zuständigkeitsordnung in beiden Städten zum 01.07.2019

9

Kompetenzverlagerung auf die Hausmeister



- Eigenständiges Hausmeisterbudget in Höhe von 500,- €/Objekt
- Budget wurde zu 11/2018 eingerichtet
- Neuregelung Zuständigkeiten
Schulhausmeister wird durch neuen Leiter technische Abteilung vorgenommen

10

Fazit



- Notwendige Maßnahmen wurden konsequent und schnell umgesetzt
- Das RGM befindet sich deutlich spürbar auf einem guten Weg
- Unser Pfund sind das starke Team und eine gute Führung

